

INFORME DE GESTION

TECNOGLASS



TECNOGLASS S.A

INFORME DE GESTION A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS PRESENTADO POR LA JUNTA DIRECTIVA Y EL PRESIDENTE

Señores accionistas,

Dando cumplimiento de los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas vigentes, presentamos a la Asamblea General de Accionistas el informe de gestión y las actividades más importantes efectuadas en el año 2014 y sometemos a consideración los estados financieros a Diciembre 31 de 2014.

1. SITUACION LEGAL

La sociedad se encuentra legalmente constituida, inscrita en el registro mercantil, y ha cumplido la obligación de renovar su matrícula en la Cámara de Comercio en la oportunidad y términos de la ley; así mismo el uso de los productos de propiedad intelectual está acorde con la legislación vigente y con los convenios de las licencias que acompañan a los programas.

Durante el presente ejercicio la sociedad no fue objeto de sanciones legales por entidades públicas, ni por organismos estatales de vigilancia.

En igual forma tampoco se destacaron en su contra embargos judiciales ni medidas cautelares, ni se instauraron procesos judiciales que comprometieran su patrimonio.

2. RESULTADOS ECONOMICOS

El año 2014 fue un periodo de grandes logros para nuestra compañía, reflejados éstos principalmente en el fuerte crecimiento del 44% de las ventas (donde pasaron de \$ 198.431.310.066 mm en el 2013 a \$ 247.798.312.948 mm en el 2014).

Los principales clientes con las correspondiente venta son:

CLIENTE	2014
C.I ENERGIA SOLAR S.	103.325.155
ES WINDOWS LLC	20.450.231
COMERCIALIZADORA RUB	11.609.929
PDS MICCO JV2 LLC	1.453.456
WINDOOR INCORPORATED	10.493.887
UNION TEMPORAL ESW-V	308.124

VENTANAR S.A.S.	13.473.552
ENCLOS CORP -STANDAR	5.113.028
GLASS WALL LLC	1.277.691
SUNSHINE WINDOWS MAN	2.463.294
PUNTA DEL ESTE FINAN	1.009.374
PERFILES TECNICOS DE	3.987.936
EL PALACIO DEL ALUMI	2.586.724
INNOVATIVE WINDOW CO	2.427.039
OTROS	67.818.892
VARIACION	25%
TOTAL	247.798.313

Los principales indicadores Financieros muestran la solidez de la empresa, principalmente el EBITDA con un monto de \$ 44.521.036 mm y una relación sobre deuda de 3 veces, la rentabilidad operacional con 18 %, la rentabilidad neta con 15% y el índice de solvencia es de 1,6 veces.

A continuación se presentan los resultados de operación de Tecnoglass SA seguida del análisis de la administración.

Resumen de Resultados de Tecnoglass SA*	2013	2014
Ventas netas ajustadas	198.431.313	247.798.314
Total ingresos	198.431.313	247.798.314
Costo de ventas	158.609.298	201.918.283
UTILIDAD BRUTA	39.822.015	45.880.031
Gastos Operacionales	21.962.366	26.458.759
UTILIDAD OPERACIONAL	17.859.648	19.421.272
Otros ingresos	2.192.640	10.319.968
Gastos No Operacionales	12.708.789	20.547.890
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	7.343.499	9.193.351
Provisión para imporrenta	2.951.704	3.597.365
UTILIDAD NETA	4.391.795	5.595.985

*Cifras en miles de pesos

Los ingresos operacionales de Tecnoglass SA aumentaron en \$49,4 mil millones de pesos, 0 20%, entre 2013 y 2014, pasando de \$198,4 mil millones a \$247,8 mil millones. El crecimiento en ventas obedece a la estrategia de crecimiento de la compañía,

diversificando su base de clientes internacionales, como también los nacionales. Además, se fortaleció la relación con su vinculado económico, CI Energía Solar SA ESWINDOWS. Excluyendo vinculados económicos, ningún cliente concentró más del 5% de las ventas de Tecnoglass SA en 2014.

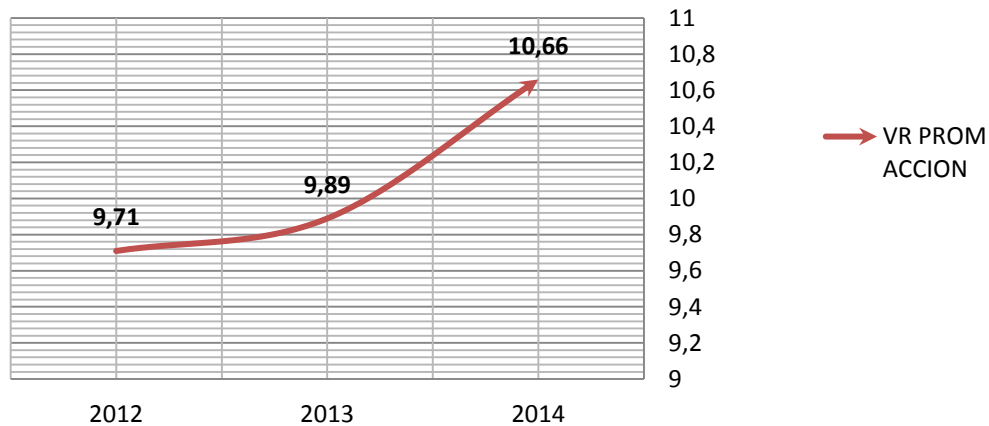
Los costos de venta se mantuvieron proporcionales a las ventas cuando se compara con el año 2013. El margen de utilidad bruta decreció muy levemente, pasando de 20% en 2013 a 19% en 2014. Esta sutil desmejora se debe a que debido a la estrategia de crecimiento de la compañía se han incurrido en gastos que rendirán fruto en periodos futuros. La administración no considera que implique una tendencia.

Los costos de administración y operación aumentaron \$3,5 mil millones de pesos, o 34%, pasando de \$6,7 mil millones en 2013 a \$10,3 mil millones en 2014. Esto obedece principalmente al mayor nivel de operaciones de la compañía conforme sus ventas han crecido 20%, y además los nuevos estándares de reporte que le han sido impuestos a la compañía después de la incursión en bolsa de valores de su principal accionista, quien está obligado, junto con sus subsidiarias (Dentro de las cuales está Tecnoglass SA). A partir de Diciembre 2013, Tecnoglass SA está obligada a llevar además de la contabilidad colombiana, contabilidad bajo los principios contables generalmente aceptados en los Estados Unidos de América, o USGAAP por sus siglas en inglés, y debe ser auditado por una firma de auditoría externa acreditada por el Consejo de Supervisión de Contabilidad de Compañías de Capital Abierto, o PCAOB por sus siglas en inglés. Adicional a esto, la compañía ha realizado mejoras a los sistemas integrales de información de negocio en preparación a los reportes bajo las normas internacionales de información financiera que se adoptan en Colombia. A pesar de esto, una moderación en los gastos de ventas permitió que los gastos operacionales de Tecnoglass SA en 2014 se mantuvieran proporcionales sobre las ventas respecto al año 2013.

Como resultado de lo anterior, la utilidad neta de la compañía aumentó 21,5% para el año 2014 frente a 2013, presentando una mejoría en el margen sobre ventas.

De otra parte debemos destacar la incursión en el mercado bursátil de los Estados Unidos. Las acciones de Tecnoglass Inc., principal accionista de Tecnoglass SA, debutaron en la Bolsa de Valores de Nasdaq en Nueva York el pasado 23 de Diciembre del 2013, desde entonces ha tenido un comportamiento con tendencia ascendente como puede observarse a continuación . Con ello se convirtió en la primera empresa colombiana en ingresar al mercado de valores más importante y automatizado del mundo.

TENDENCIA ACCIONARIA TG INC.



Con esta operación se colocaron acciones en terceros que representan el 15 % de la compañía. Son más de 400 inversionistas internacionales que depositaron su confianza en nosotros.

Desde el año 2014 se vinculó la firma Price Waterhouse Cooper como Revisor Fiscal y auditor externo, con cuyo aporte reforzamos la capacidad de administración, buscando mejores niveles de Gobierno Corporativo y valor a todos nuestros procesos.

En el 2014 continuamos desarrollando procesos de mejoras continuas como, en el cual el objetivo principal es incrementar la productividad y mitigar los cuellos de botella. Entre los proyectos de mejoras se logró lo siguiente:

- logramos la ampliación del alcance del certificado del Sistema de Gestión Ambiental a obras.
- La implementación de visitas de seguimiento a obras de instalación, según cronograma aprobado, para asegurar la conformidad del Sistema de Gestión Integral y el cumplimiento de las actividades y funciones del personal HSEQ.
- Análisis de la información de las quejas presentadas por los clientes, en este análisis se tiene en cuenta los errores que se presentan por cada sistema, para encontrarle solución poder brindarle al cliente un producto que cumpla todos sus requerimientos.
- Registro de la información referente a los errores detectados en planta provenientes de diseño, planeación, desarrollo y jefes de proyectos, para detectar en planta las posibles fallas.

Se realizó el compromiso de adquirir una maquina alemana con tecnología de punta, para la fabricación de vidrio de baja emisividad "Soft Coat"o de suave revestimiento, cuya

inversión tendrá un valor de \$50 millones de dólares. Se estima que la planta obtenga un volumen de ventas de 700.000 metros cuadrados durante el primer año de fabricación, con un crecimiento aproximado del 20% por volumen de venta para los siguientes cinco años. El nuevo producto será comercializado tanto nacionalmente como en el exterior, por lo cual se estima que aproximadamente el 50% de la clientela se encuentre radicada fuera del país.

Esperamos con este nuevo proyecto ser líderes en el desarrollo de nuevas tecnologías, contribuir al sostenimiento del medio ambiente y al desarrollo del país.

3. TALENTO HUMANO INTEGRAL

Desarrollamos programas de Formación Especializada.

Cantidad de nuevos empleos

Durante el año 2014 se vincularon con la compañía 1145 empleados de los cuales el 45% fue directo y el 55% suministrado por medio de agencias de empleo.

Implementación de una escuela de formación para capacitar nuestro recurso humano internamente, en procesos de cotización, producción, gestión de proyectos, entre otros, de este modo especializarlos en las actividades que desarrollan día a día y de este modo hacer cada día mejores productos con mejor calidad.

Para motivar a incrementar su desempeño a amor hacia sus actividades la empresa entrego los siguientes incentivos:

No.	INCENTIVOS
1	Empleado del mes.
2	Premiaciones por: Pausas activas
3	Premios por 15 y 20 años de antigüedad.
4	Apoyo económico: remodelación casa a colaboradores con 10 años de antigüedad (personal directo).
5	Auxilios educativos
6	Prestamos
7	Primas extralegales por desempeño.
8	Primas extralegales al final de año.

5. COMPROMISO SOCIAL

La Fundación Tecnoglass ES Windows ha contribuido en diversas obras en el año 2014, beneficiando principalmente a la niñez y la tercera edad. Dentro de las obras más destacadas de la vigencia 2014, se relacionan las siguientes actividades:

- El 14 de agosto del año 2014, en compañía de la alcaldesa Elsa Noguera, Mark Anthony, Alejandro Restrepo en representación de Pacific Rubiales, el monseñor Víctor Tamayo, autoridades civiles, Militares, y el presidente de la compañía Christian Daes, se dio inicio a la construcción el orfanato de la fundación maestro cares en Colombia, formalizando así el compromiso y la alianza de diversos sectores para el beneficio de la niñez y el futuro de nuestra sociedad.
- Fueron otorgados 40 beneficios de mejora y 12 beneficios para compra de inmueble, mediante el programa “premiamos tu fidelidad” a los operarios que poseen mayor antigüedad en la compañía y mejor desempeño en busca de una mejor vida
- A través de nuestro programa de becas educativas hoy contamos con 73 becados entre trabajadores e hijos , y cada día nos comprometemos más siendo nuestro mayor reto para capacitar profesionalmente de manera gratuita a nuestros trabajadores, con el fin de incentivar e incrementar el sentido de pertenencia hacia nuestras empresas.
- Apoyamos el Deporte infantil, obteniendo al campeón de Baseball en el campeonato de baseball desarrollado del 19 al 28 de septiembre.

El año 2014 se reafirmaron los compromisos con nuestra compañía, los accionistas, empleados, proveedores y la comunidad en general, agradeciéndoles toda su confianza y apoyo para continuar generando y superando los beneficios esperados y así poder enfrentar todos los retos que nos propone el futuro de nuestra empresa.

JUNTA DIRECTIVA

RODOLFO ESPINOSA MEOLA
Representante Legal